

## RINGKASAN

PT. Eco Smart Garment Indonesia merupakan anak perusahaan dari PT. Pan Brothers Tbk *group* yang diresmikan oleh Menteri Perindustrian Saleh Husin pada tanggal 26 Agustus 2015 yang berlokasi di Dukuh Blumbang RT 04/01 Dusun Blumbang Kecamatan Klego Kabupaten Boyolali, Provinsi Jawa Tengah. PT. Eco Smart Garment Indonesia memiliki empat pabrik di Boyolali, yaitu dua pabrik di Desa Babadan, Kecamatan Sambu, dan dua pabrik di Desa Blumbang, Kecamatan Klego. Selain empat pabrik milik PT ESGI, PT. Pan Brothers Tbk bersama dua anak perusahaannya, PT Panca Prima Eka Brothers dan PT Prima Sejati Sejahtera, memiliki satu pabrik di wilayah Kecamatan Mojosongo, Boyolali. PT. Pan Brothers juga mempunyai satu pabrik di Kabupaten Sragen.

Mitsubishi Corporation Fashion Co.Ltd merupakan anak perusahaan dari Mitsubishi Group sebagai penyedia pakaian yang menangani berbagai macam pengembangan tekstil untuk perencanaan produk, manufaktur, penjualan dan logistik untuk pakaian dan perusahaan ritel Jepang. *Buyer* utama PT. Eco Smart Garment Indonesia adalah perusahaan ritel dari Jepang dengan merk dagang UNIQLO. PT. Eco Smart Garment Indonesia merupakan perusahaan *joint venture* antara PT Pan Brothers Tbk dan Mitsubishi Corporation Fashion Co.Ltd sebagai ekspansi bisnis dengan pembagian saham 85%:15% yang dipimpin oleh Ludijanto Setijo selaku Direktur Utama. Struktur organisasi PT. Eco Smart Garmen Indonesia Klego adalah struktur organisasi garis dan staf dimana Direktur Utama menduduki posisi tertinggi. Jumlah tenaga kerja sampai dengan bulan Desember 2016 adalah sebanyak 4.055 orang yang terdiri dari S2 sebanyak 2 orang, S1/DIV sebanyak 58 orang, D1/D2/D3 sebanyak 51 orang, SMA/SMK sebanyak 2.185 orang, SMP sebanyak 1.494 orang, SD sebanyak 4 orang dan *blank* (tanpa keterangan) sebanyak 261 orang.

Jumlah Mesin Produksi yang dimiliki PT. Eco Smart Garment Indonesia sebanyak 4.682 unit terhitung sampai bulan Desember 2016. Jumlah produksi PT. Eco Smart Garment Indonesia untuk bulan September-Desember 2016 adalah sebanyak 230.916 *pieces* pakaian jadi. PT. Eco Smart Garment Indonesia memproduksi pakaian jadi berupa jaket dan celana casual, seluruh hasil produksi di beri label UNIQLO yang merupakan *buyer* utama. Hasil produksi 95% diekspor sedangkan sisanya 5% untuk pasar lokal. Negara-negara tujuan ekspor yaitu di Jepang, Inggris, Cina, Amerika, Korea, Hongkong, Prancis, Singapura, Rusia, Taiwan, Thailand dan Filipina.

Diskusi pada laporan Praktik Kerja Lapangan ini membahas mengenai *waiting ratio* di *Packing* Klego 1. *Waiting ratio* merupakan menunggu rasio, berarti pada pembagian rasio dalam satu kardus ada beberapa garmen yang belum selesai produksi sehingga harus menunggu dan belum bisa dilakukan *packing*. Pemilihan diskusi ini dilatar belakangi karena sering terjadi *waiting ratio* di *Packing*. Faktor yang menyebabkan adalah kurang tepatnya *planning input* dan *planning sewing* diawal perencanaan, sehingga berdampak pada *delay* pengiriman. Solusi yang dimaksudkan untuk meminimalisir terjadi *waiting ratio* di *Packing* Klego 1 yaitu dengan memperbaiki *planning* sesuai dengan SKU (Sistem Kode Unit). Sehingga *waiting ratio* dapat diminimalisir sekecil mungkin dengan memperbaiki perencanaan produksi.