

RINGKASAN

PT Bina Citra Kharisma Lestari adalah perusahaan yang bergerak di bidang pakaian jadi yang terletak di Jalan Cisirung No.99 Mohammad Toha Bandung Desa Cangkuang Wetan Kecamatan Dayeuh Kolot, Kab. Bandung, Perusahaan ini merupakan perusahaan yang modalnya berstatus Penanaman Modal Dalam Negeri (PMDN). PT Bina Citra Kharisma Lestari memiliki total luas wilayah 18.675 m² dan luas bangunan 13.614 m², sisanya adalah lahan parkir, pos satpam dan lahan terbuka hijau 5.061 m². Struktur organisasi berbentuk garis dengan kedudukan tertinggi adalah Direktur Utama (*Owner*). Jumlah mesin yang dimiliki sebanyak 746 unit. Jumlah karyawan sampai dengan bulan Mei 2016 adalah sebanyak 850 orang terdiri dari 170 orang laki-laki dan 680 orang perempuan.

Perusahaan memproduksi dua *brand* yaitu Watchout untuk pakaian pria dan Triset untuk pakaian wanita. Hasil produksi PT Bina Citra Kharisma Lestari sebanyak 40.963 *pcs*/bulan. Jenis-jenis pakaian yang di produksi adalah kemeja, koko, gamis, jaket, celana, rok, *dress*, dan kaos. Produk yang dihasilkan untuk pasar lokal, tidak untuk dipasarkan ke luar negeri.

Bagian tinjauan khusus membahas tentang pengamatan terhadap perbedaan *output* pada produk *repeat order* dengan artikel WP2005101 pada *line* C02 dan B01. Berdasarkan hasil penelitian ditemukan masalah yang terjadi pada proses produksi yaitu perbedaan *output* pada produk *repeat* dengan artikel WP2005101 pada *line* yang berbeda. Faktor penyebab terjadinya perbedaan *output* pada *line* yang berbeda yaitu faktor material yaitu pada *line* B01 mengalami keterlambatan kedatangan material (kain) untuk proses produksi, faktor metoda yaitu pada *line* B01 terjadinya *bottleneck* (kemacetan) pada proses pembuatan saku bobok, faktor mesin yaitu pada *line* B01 terjadinya kerusakan pada beberapa mesin. Upaya perbaikannya adalah faktor material yaitu memberikan ketegasan kepada *supplier* agar tidak terjadinya keterlambatan material, faktor metoda yaitu membuat peta proses, mengukur ulang waktu baku, dan mengatur ulang tata letak mesin, faktor mesin yaitu melakukan uji coba dan membersihkan mesin jahit sebelum proses produksi, serta pembuatan jadwal perawatan atau pemeliharaan mesin. Hal ini agar tidak terjadinya penumpukan komponen dan tidak terhambat pada proses selanjutnya.