

## DAFTAR ISI

|   | Halaman    |
|---|------------|
| <b>KATA PENGANTAR .....</b>                           | <b>i</b>   |
| <b>DAFTAR ISI .....</b>                               | <b>ii</b>  |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                             | <b>iv</b>  |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                            | <b>v</b>   |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                          | <b>vi</b>  |
| <b>INTISARI .....</b>                                 | <b>vii</b> |
| <b>BAB I PENDAHULUAN .....</b>                        | <b>1</b>   |
| 1.1 Latar Belakang.....                               | 1          |
| 1.2 Identifikasi Masalah .....                        | 4          |
| 1.3 Batasan Masalah .....                             | 5          |
| 1.4 Maksud dan Tujuan .....                           | 5          |
| 1.5 Kerangka Pemikiran.....                           | 5          |
| 1.6 Metodologi Penelitian.....                        | 6          |
| 1.7 Tempat Penelitian .....                           | 7          |
| <b>BAB II LANDASAN TEORI .....</b>                    | <b>8</b>   |
| 2.1 Proses Produksi.....                              | 8          |
| 3.2 <i>Lean Manufacturing</i> .....                   | 10         |
| 3.3 <i>Cycle Time</i> dan <i>Lead Time</i> .....      | 11         |
| 3.4 Uji Kecukupan Data .....                          | 12         |
| 2.5 Pemborosan ( <i>waste</i> ).....                  | 12         |
| 2.6 Kuesioner <i>Seven Waste</i> .....                | 14         |
| 2.7 <i>Value Stream Analysis Tools (VALSAT)</i> ..... | 15         |
| 2.8 <i>Process Activity Mapping (PAM)</i> .....       | 18         |
| 2.9 <i>Fishbone Diagram</i> .....                     | 19         |
| <b>BAB III PEMECAHAN MASALAH .....</b>                | <b>20</b>  |
| 3.1 Tahapan Penelitian .....                          | 20         |
| 3.2 Data Pengamatan.....                              | 20         |
| 3.2.1 Data Produksi .....                             | 20         |
| 3.2.2 Detail Produk .....                             | 20         |
| 3.2.3 Data Aktivitas Proses Produksi .....            | 22         |

## DAFTAR ISI (lanjutan)

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| 3.3 Pengolahan Data .....   | 24             |
| 3.3.1 Uji Kecukupan Data .....  | 25             |
| 3.3.2 Perhitungan Waktu Proses Produksi.....  | 28             |
| 3.3.3 Kuesioner <i>Seven Waste</i> .....  | 30             |
| 3.3.4 Pemilihan VALSAT <i>Tools</i> .....   | 31             |
| 3.3.4.1 <i>Process Activity Mapping</i> (PAM) .....                                     | 33             |
| 3.3.5 Usulan Perbaikan.....   | 33             |
| 3.3.5.1 Usulan Perbaikan Berdasarkan Kuisisioner .....                                  | 38             |
| 3.3.5.2 Usulan Perbaikan Berdasarkan <i>Process Activity Mapping</i> (PAM) .....        | 38             |
| <b>BAB IV DISKUSI</b> .....   | <b>39</b>      |
| 4.1 Penyelesaian masalah .....  | 39             |
| 4.2 Analisis Kuesioner <i>Seven Waste</i> .....   | 39             |
| 4.3 Analisis <i>Value Stream Analysis Tools</i> (VALSAT) .....                          | 42             |
| 4.4 Analisis <i>Product Activity Mapping</i> (PAM) .....                                | 43             |
| 4.5 Analisis Usulan Perbaikan .....   | 44             |
| 4.5.1 Analisis Usulan Perbaikan Berdasarkan Kuesioner <i>Seven Waste</i> .....          | 44             |
| 4.5.2 Analisis Usulan Perbaikan Berdasarkan <i>Process Activity Mapping</i> (PAM) ..... | 46             |
| <b>BAB V PENUTUP</b> .....  | <b>53</b>      |
| 5.1 Kesimpulan .....  | 53             |
| 5.2 Saran .....   | 53             |
| <b>DAFTAR PUSTAKA</b> .....   | <b>54</b>      |
| <b>LAMPIRAN</b> .....   | <b>56</b>      |

## DAFTAR TABEL

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| Tabel 2. 1 Contoh tabel hasil kuesioner .....  | 15             |
| Tabel 2. 2 <i>Value stream analysis tools</i> .....  | 16             |
| Tabel 2. 3 Template <i>Process Activity Mapping</i> (PAM) .....  | 18             |
| Tabel 3. 1 Aktivitas proses produksi <i>Dippew Style Puffy Long-sleeved T-shirt (Puffy Shoulder)</i> .....                 | 22             |
| Tabel 3. 2 Uji kecukupan data.....   | 25             |
| Tabel 3. 3 Perhitungan waktu proses produksi <i>Dippew Style Puffy Long-sleeved T-shirt (Puffy Shoulder)</i> .....         | 29             |
| Tabel 3. 4 Perhitungan skor kuesioner <i>seven waste</i> .....   | 31             |
| Tabel 3. 5 Perhitungan VALSAT .....  | 32             |
| Tabel 3. 6 Rekapitulasi perhitungan VALSAT .....   | 32             |
| Tabel 3. 7 <i>Process activity mapping</i> pembuatan <i>Dippew Style Puffy Long-sleeved T-shirt (Puffy Shoulder)</i> ..... | 34             |
| Tabel 4. 1 Rekapitulasi <i>process activity mapping</i> .....  | 43             |
| Tabel 4. 2 Usulan perbaikan berdasarkan <i>process activity mapping</i> .....  | 47             |
| Tabel 4. 3 <i>Process activity mapping</i> hasil perbaikan.....  | 48             |
| Tabel 4. 4 Perbandingan <i>process activity mapping</i> sebelum dan setelah perbaikan.....                                 | 51             |

## DAFTAR GAMBAR

|   | <b>Halaman</b> |
|---|----------------|
| Gambar 1. 1 Permintaan produksi per bulan.....                                    | 3              |
| Gambar 1. 2 Diagram alir metodologi penelitian .....                              | 7              |
| Gambar 2. 1 <i>Fishbone diagram</i> .....   | 19             |
| Gambar 3. 1 Data permintaan produksi periode November 2022-April 2023 .....       | 21             |
| Gambar 3. 2 <i>Dippew Style Puffy Long-sleeved T-shirt (Puffy Shoulder)</i> ..... | 22             |
| Gambar 4. 1 Hasil identifikasi pemborosan.....                                    | 39             |
| Gambar 4. 2 <i>Fishbone diagram waiting</i> .....                                 | 41             |
| Gambar 4. 3 Rekapitulasi hasil VALSAT.....  | 43             |
| Gambar 4. 4 Jadwal produksi .....   | 45             |



## DAFTAR LAMPIRAN

|  | <b>Halaman</b> |
|--|----------------|
| Lampiran 1 Kuesioner <i>seven waste</i> .....        | 56             |
| Lampiran 2 Data waktu siklus sebelum perbaikan ..... | 58             |

